



TERAPIAS RENAIS SUBSTITUTIVAS (DIÁLISE)

ESTRATÉGIA DE MELHORIA

Cofinanciamento, mais oferta e redução da fila

 [saudeprefsp](#)


prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/saude



**CIDADE DE
SÃO PAULO**
SAÚDE



prefeitura.sp.gov.br/saude

 [saudeprefsp](#)



**CIDADE DE
SÃO PAULO**
SAÚDE

PREFEITURA DE SÃO PAULO

SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE

PREFEITO

Ricardo Luis Reis Nunes

SECRETÁRIO MUNICIPAL DA SAÚDE

Luiz Carlos Zamarco

SECRETÁRIO MUNICIPAL DA SAÚDE ADJUNTO

Maurício Serpa

CHEFE DE GABINETE

Roberto Carlos Rossato



INTRODUÇÃO E CONTEXTO

Terapia Renal Substitutiva – Quadro de oferta no Município de São Paulo

Prestadores de serviços

Total de 30 serviços contratados
100% são privados

Fonte: CIS/CEInfo/SMS

Financiamento e “Tabela SUS”

- “Tabela SUS”: valor pago por sessão foi atualizado em junho de 2023 (R\$ 240,97)
- TRS é financiada por repasses do Ministério da Saúde

Posição dos prestadores de serviço:

- **Valor pago é insuficiente para cobrir os custos da atividade**

DEMANDA AMBULATORIAL DE TRS

DEMANDA REGIONALIZADA DA TRS

REGIÃO	TOTAL DE PACIENTES AGUARDANDO VAGA
CENTRO	6
LESTE	48
NORTE	62
OESTE	15
SUDESTE	26
SUL	109
Total	266

REFERÊNCIA: CLÍNICAS PRESTADORAS DA SMS

COMPOSIÇÃO DE CUSTOS DE PRESTADORES DA SMS – ABRIL/2023

CLÍNICA / TIPO DE GASTO	Valores médios praticados
Folha de pagamento	R\$ 108,07
MAT/MED	R\$ 78,02
Custos	R\$ 36,64
Empréstimos	R\$ 30,23
Impostos	R\$ 21,04
Honorários médicos	R\$ 13,63
Imobilizado	R\$ 8,69
Manutenção	R\$ 3,9
Total	R\$ 300,19

Pagamento Tabela SUS = R\$ 240,97

Diferença Tabela SUS e Custo= R\$ 59,22

REFERÊNCIAS: PAGAMENTO NO PRIVADO

VALOR DA SESSÃO DE HEMODIÁLISE CONVENCIONAL

PAGO TABELA SUS x SEGURADORAS DE SAÚDE – DEZ/2021

Pagamento Tabela SUS
R\$ 240,97

Pagamento médio no privado
R\$ 377,86

SUS paga R\$ 136,89 a menos que o mercado

REFERÊNCIA GERAL

Valores sugeridos para cofinanciamento (por sessão)

Procedimentos	Valor atual	Valor proposto	Diferença
Hemodiálise (3 sessões/semana)	R\$ 240,97	R\$ 310,00	R\$ 69,03
Hemodiálise com sorologia positiva	R\$ 325,98	R\$ 385,00	R\$ 59,02
Hemodiálise pediátrica	R\$ 363,63	R\$ 443,45	R\$ 79,82

**Reajuste de 29% na hemodiálise
convencional**

ESTRATÉGIAS DE ENFRENTAMENTO



Cofinanciamento e ampliação da oferta e número de serviços

- Disponibilidade pelos serviços de 100 % do quantitativo contratado
- Hoje temos 7.592 sessões contratadas, das quais são oferecidas somente 6.987 (aproximadamente 10% menor)



Plano de ação para qualificação da demanda

- Realizado mutirão para atendimento de 4.500 pessoas que aguardavam consulta com urologista há 4 anos entre 2022 e 2023, dos quais 1.700 evoluíram para cirurgia de cálculo renal.
- Já realizadas 1.200 cirurgias, evitando a insuficiência renal crônica e necessidade de hemodiálise

ANÁLISE DE CUSTO-OPORTUNIDADE

Despesa média por tipo de sessão	Valor por sessão
A) Sessão ambulatorial (em clínica)	R\$ 240,97
B) Custo da sessão em ambiente hospitalar (B1 + B2)	R\$ 3.130,00
B1) Sessão de diálise contratada em Hospital	R\$ 630,00
B2) Custo de oportunidade do leito hospitalar ocupado	R\$ 2.500,00
C) Diferença entre custo hospitalar e custo ambulatorial (B – A)	R\$ 2.889,03

Em relação ao tratamento ambulatorial, a diálise em hospital custa **R\$ 2.900 a mais** por paciente

PRESSÃO NA REDE HOSPITALAR

Situação atual

- 134 pacientes internados que poderiam estar em diálise ambulatorial
- **Equivale a um Hospital Municipal de médio porte**

Custo para a rede hospitalar	Quant
Tempo de internação no Hospital (serviço de “disk diálise”)	90 dias
Número de pacientes internados nos Hospitais Municipais	134
Custo da diária por paciente	R\$ 3.130,00
TOTAL	R\$ 37.747.800,00

DESPESA ADICIONAL COM O COFINANCIAMENTO

Situação atual

Descrição	Valores
Sessões mensais produzidas	79.566
valor médio mensal (Fonte Federal)	19.973.593,43

Fonte: Banco de Dados DATASUS/TABWIN/SMS-SP e Censo Mensal de TRS – janeiro a agosto de 2023

Proposta de adequação de valores:

Descrição	Hemodiálise (3 sessões/semana)	Hemodiálise com sorologia positiva	Hemodiálise pediátrica
Sessões mensais esperadas	83.325	4.013	170
Diferença de valores por sessão	62,03	54,02	79,37
Impacto financeiro por procedimento	5.751.924,75	236.847,26	13.569,40
Total	6.002.341,41		

MEDIDAS A SEREM ADOTADAS

- Reforçar todas as etapas da linha de cuidado
- Complemento dos valores pagos aos prestadores
 - Remuneração compatível com o mercado

Resultados esperados

- Qualificação da demanda (plano de ação: diagnóstico e acompanhamento de nefropatas)
- Disponibilização de 100 % das sessões contratadas
- Ampliação da oferta se necessário
- Otimização dos leitos hospitalares
- Acabar com o tempo de espera e proporcionar maior comodidade para paciente e família



Obrigado!



GAB

Gabinete
do Secretário
ASPLAN
Assessoria
de Planejamento



CIDADE DE
SÃO PAULO
SAÚDE

Dezembro | 2023



CIDADE DE
SÃO PAULO
SAÚDE