

GESTÃO DE PROJETOS NO SETOR PÚBLICO

O curso será de oferta presencial, com 5 horas de atividades extraclasse a serem realizadas com o apoio da Plataforma Moodle. Apresentações interativas, que privilegiam a construção coletiva do conhecimento, práticas e conceitos. Exercícios de aplicação em sala de aula. Pesquisa e curadoria de ferramentas e recursos na Web. Consulta ao corpo de conhecimentos do PMI. Leitura de textos e Questionários de Verificação. Apresentação de trabalhos em grupo, envolvendo um plano de gerenciamento de projeto.

OBJETIVOS:

Propiciar o aprofundamento sobre conceitos, ferramentas e metodologias de gestão de projetos no setor público; Conhecer casos de seleção e priorização de projetos na Prefeitura de São Paulo e refletir sobre os desafios de sua realização.

CONTEÚDO

Parte 1: conceitos, seleção e priorização de projetos

- Apresentação dos conceitos fundamentais e princípios básicos da Gestão de Projetos:
 - Introdução (Definição de projeto e Gestão de Projetos)
 - Importância da gestão de projetos
 - Características distintivas de um projeto
- Ciclo de vida do projeto
- Processos e áreas de conhecimento no Gerenciamento de Projetos
- Estruturas, metodologias (preditiva e ágil), ferramentas e técnicas na Gestão de projetos: matrix de priorização de projetos
- De onde surgem os projetos?
- Processo de seleção e priorização de projetos

Parte 2: Iniciação e Planejamento

- Iniciação e importância do planejamento do projeto
- Planejamento do projeto: definição do escopo, cronograma e orçamento do projeto
- Ferramentas e técnicas: Estrutura Analítica do Projeto (EAP), Gráfico de Gantt, Técnica de Estimativas e Caminho Crítico; Método: Tradicional (cascata), ágil (scrum) e abordagem Híbrida

Parte 3: Execução, monitoramento/controle e encerramento

- Processo de validação do Plano do Projeto e início do processo de execução e monitoramento.
- Ferramentas e técnicas: Técnica de resolução de problemas, Análise de ambiente e Matrix de Responsabilidade;
- Processo de acompanhamento (físico-financeiro, escopo, qualidade, comunicação e riscos)
- Atualização do cronograma (físico-financeiro)
- Registro do acompanhamento
- Gestão dos riscos e planos de ação
- Gestão dos documentos e processos
- Análise de dados (relatório e dashboards)
- Processo de encerramento:
 - Consolidação das lições aprendidas
 - Encerramento do projeto

METODOLOGIA

O curso será de oferta presencial, com 5 horas de atividades extraclasse a serem realizadas com o apoio da Plataforma Moodle. Apresentações interativas, que privilegiam a construção coletiva do conhecimento, práticas e conceitos. Exercícios de aplicação em sala de aula. Pesquisa e curadoria de ferramentas e recursos na Web. Consulta ao corpo de conhecimentos do PMI. Leitura de textos e Questionários de Verificação. Apresentação de trabalhos em grupo, envolvendo um plano de gerenciamento de projeto.

PÚBLICO-ALVO

APPGG e servidores municipais que são responsáveis por projetos ou que atuem em áreas responsáveis por acompanhamento de projetos. Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental que sejam responsáveis por projetos ou façam o seu acompanhamento.

CARGA HORÁRIA: 20h

AVALIAÇÃO

Frequência mínima: 75%.

Nota: 7,00

MINIBIO DOS EDUCADORES

JORGE RAMÓN D'ACOSTA RIVERA (COORDENADOR)

Minibio: Doutor (pelo Centro Universitário FEI) e mestre (pela Universidade Presbiteriana Mackenzie), em Administração, Engenheiro Eletrônico (pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo), e pós-graduado em Psicologia Educacional (pela PUC-SP). Atuou como executivo 35 anos, dirigindo operações industriais, comerciais e de serviços na Itautec S. A, na SID Informática, e na BGH Comunicações e Serviços. Negociou acordo comercial e de tecnologia com a Canon Inc. do Japão. Recebeu o prêmio Market Driven Quality da IBM. Desenvolve atualmente trabalhos de consultoria e acadêmicos, nas áreas de Gestão de Projetos e de Operações, Pensamento Sistêmico, Dinâmica de Sistemas, Cultura e Valores Corporativos e Ensino em Administração. Docente nos cursos de pós-graduação da Fundação Getúlio Vargas do Ibmec e da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Professor homenageado em 2016 e 2017 na FGV.